**ส่วนที่ 1**

**บทนำ**

**\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\***

**1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล**

 การติดตาม(Monitoring) และการประเมินผล(Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กันและเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาลตำบลเขาหัวช้าง พนักงานงานเทศบาล พนักงานจ้างและลูกจ้าง สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนั้น การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ของเทศบาลตำบลเขาหัวช้าง จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

 1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาเทศบาลตำบลเขาหัวช้าง หรือกิจกรรมต่างๆที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

 2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่างๆ ในการพัฒนาเทศบาลตำบลเขาหัวช้าง ตรวจดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณและคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

 3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่างๆในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

 4. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) และปัญหาหรืออุปสรรค(threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง หรือบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนในพื้นที่เทศบาลตำบลเขาหัวช้าง

 บทสรุปของความสำคัญก็คือเป็นการนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อๆไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่างๆที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็จะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลเขาหัวช้าง ให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

**2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล**

 การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มุ่งค้นหาแผนงาน โครงการ ที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นนั้นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุง เพื่อการบรรลุเป้าหมายติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใดจึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ ดังนี้

 1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่น ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

 2. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

 3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงานโครงการการยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็น

 4. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลเขาหัวช้าง

 5. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหาร ปลัด/รองปลัดฯ ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง ทุกระดับขององค์กร ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพบรรลุวัตถุประสงค์ กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

 6. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของการปฏิบัติงานตามแผนงาน โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

**3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล**

 ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 12 กำหนดว่า

 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดแนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
2. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อ

ผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

1. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเขาหัวช้าง ต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสม

 2. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

 3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อดำเนินการต่อไป

**4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล**

 เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเขาหัวช้าง ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งหมดโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติมาตราส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจของเทศบาลตำบลเขาหัวช้าง รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนามดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

**5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล**

 การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญ คือ การนำไปแก้ไขปัญหาต่างๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่างๆ แยกเป็นหัวข้อได้ดังนี้

 1. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่างๆของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปในแนวทางเดียวกัน

 2. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่างๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหาทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

 3. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่างๆ เกิดความประหยัด คุ้มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

 4. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่างๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริงทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่างๆ

 5. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไขตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

 6. การวินิจฉัย สั่งการ นายกเทศมนตรีเขาหัวช้าง ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองสังข์ สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่างๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

 7. ทำให้ภารกิจต่างๆ ของบุคลากรในเทศบาลตำบลเขาหัวช้าง แต่ละคนแต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงานทำให้เป้าหมายของเทศบาลตำบลเขาหัวช้าง เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

 8. สามารถรักษาคุณภาพของงาน หรือภารกิจให้เป็นไปตามความมุ่งหมายและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรมงานต่างๆ และประชาชนมีความพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตเทศบาลตำบลเขาหัวช้าง

**ส่วนที่ 2**

**\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\***

**ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาของเทศบาลตำบลเขาหัวช้าง (พ.ศ. 2561 – 2565)**

1. **วิสัยทัศน์**

“ ชุมชนเข้มแข็ง สิ่งแวดล้อมน่าอยู่ บูรณาการศึกษา โครงสร้างพื้นฐานพัฒนา ส่งเสริมงานศาสนาวัฒนธรรม น้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง”

 **2. ยุทธศาสตร์การพัฒนา**

1. ยุทธศาสตร์ประชาชนอยู่ดีมีสุข

2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสร้างสังคมให้มีคุณภาพ

3. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

4. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

 **3. เป้าประสงค์**

 1. สืบสานและอนุรักษ์ศิลปะ ประเพณี วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

2. เพิ่มผลผลิตให้มีปริมาณและคุณภาพเพิ่มขึ้น เพิ่มมูลค่าสินค้า เพิ่มสินค้า ลดต้นทุนการผลิต

3. ประชาชนกีฬาและนันทนาการอย่างทั่วถึงและชุมชนมีความเข้มแข็ง มีส่วนร่วมในการจัดการสังคมและสิ่งแวดล้อม

4. ประชาชนได้รับการบริการด้านสาธารณสุข และได้รับการพัฒนาสุขภาวะครอบคลุมทั้งมิติทางกาย จิต สังคมและปัญญา

 **4. ตัวชี้วัด**

1. เส้นทางคมนาคมได้มาตรฐาน

2. จำนวนไฟฟ้าสาธารณะที่เพิ่มจำนวนขึ้น

3. การจัดการระบบน้ำประปา สะอาด มีคุณภาพ ประสิทธิภาพ

4. จำนวนที่ลดลงของอบายมุขในสังคม

5. จำนวนการมีส่วนร่วมในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

6. จำนวนการได้รับการพัฒนาสุขภาวะครอบคลุมทั้งมิติทางกาย จิต สังคมและปัญญา

 **5. ค่าเป้าหมาย**

 1. เส้นทางคมนาคมได้รับการพัฒนามีมาตรฐานเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าปีละ2สาย

 2. ระบบไฟฟ้าสาธารณะได้รับการขยายเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าปีละ 2 สาย

 3. ระบบการจัดการน้ำประปาได้รับการพัฒนามาตรฐานครบร้อยเปอร์เซ็นต์

 4. กิจกรรมสร้างจิตสำนึกการดูแลทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อไม่น้อยกว่า 2 กิจกรรมต่อปี

 5.กิจกรรมพัฒนาสุขภาวะไม่น้อยกว่า 2 กิจกรรมต่อปี

 **6. กลยุทธ์**

1. พัฒนาด้านงานบริการสาธารณะอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล

 2. สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิต พัฒนาคนให้มีความรู้คู่คุณธรรม

3. การอนุรักษ์ สืบทอดประเพณี วัฒนธรรมที่ดีงาม และพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

4. การบริหารจัดการน้ำอย่างมีระบบ

5. การจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ควบคุมมลพิษจากขยะ น้ำเสีย ฝุ่นละอองและเสียง

6. การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการของท้องถิ่น

7. การสร้างธรรมาภิบาลขององค์กร

**ส่วนที่ 3**

**การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลเขาหัวช้าง**

**(พ.ศ. 2561 – 2565)**

**1. โครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) เทศบาลตำบลเขาหัวช้าง**

    เทศบาลตำบลเขาหัวช้าง ได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ 3 พ.ศ. 2561 โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมกรรมการชุมชน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการของประชาชนในพื้นที่ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น

     เทศบาลตำบลเขาหัวช้าง ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน พ.ศ. 2562 โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รวม 231 โครงการ งบประมาณ **48,962,000** บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **2563** | **2564** | **2565** |
| **จำนวน** | **งบประมาณ** | **จำนวน** | **งบประมาณ** | **จำนวน** | **งบประมาณ** |
| 1. ยุทธศาสตร์ประชาชนอยู่ดีมีสุข | 122 | 16,396,000 | 151 | 37,676,000 | 153 | 134,141,000 |
| 2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ | 48 | 14,824,000 | 54 | 15,776,000 | 58 | 16,506,000 |
| 3. ยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | 12 | 225,000 | 12 | 280,000 | 12 | 110,000 |
| 4. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี | 13 | 1,119,000 | 14 | 1,230,000 | 13 | 1,110,000 |
| **รวม** | **195** | **32,596,000** | 231 | 48,960,000 | 236 | 151,867,000 |

**2. การใช้จ่ายงบประมาณงบประมาณปีงบประมาณ พ.ศ. 256**4

     เทศบาลตำบลเขาหัวช้าง มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณ รายจ่าย รวม 60 โครงการ จำนวนเงิน 9,005,600 บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 56 โครงการ จำนวนเงิน 7,584,982บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **โครงการ** | **งบประมาณตามเทศบัญญัติ** | **โครงการ** | **การเบิกจ่ายงบประมาณ** |
| 1. ประชาชนอยู่ดีมีสุข | 17 | 6,072,800 | 17 | 5,892,852 |
| 2. การพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ | 30 | 2,337,800 | 30 | 1,280,000 |
| 3. การบริหารทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | 4 | 95,000 | 0 | 0 |
| 4.การส่งเสริมบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี | 11 | 500,000 | 9 | 434,130 |
| **รวม** | 60 | 9,005,600 | 56 | 7,584,982 |

**3. รายละเอียดโครงการในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2564 มีดังนี้**

รายละเอียดโครงการที่มีการเบิกจ่ายจริงน้อยกว่างบประมาณที่ตั้งไว้ตามเทศบัญญัติ เงินเหลือจ่ายจากโครงการต่างๆ จะตกเป็นเงินสะสม

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับที่** | **ยุทธศาสตร์** | **ชื่อโครงการตามแผน** | **งบตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ** | **ลงนามสัญญา** | **เบิกจ่าย** | **คงเหลือ** |
| 1 | ประชาชนอยู่ดีมีสุข | 1. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายควน-ประปา หมู่ที่ 3 | 483,000 | 483,000 | 483,000 | 0 |
| 2.โครงการปรับปรุงต่อเติมป้อมยามเทศบาลตำบลเขาหัวช้าง | 81,100 | 0 | 0 | 81,100 |
| 3.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายซอยเจริญพัฒนา หมู่ที่ 2 | 482,000 | 482,000 | 482,000 | 0 |
| 4. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายทุ่งนางดี-ประปา หมู่ที่ 11 | 480,000 | 480,000 | 480,000 | 0 |
| 5. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายทุ่งแบกลาย หมู่ที่ 8  | 499,000 | 499,000 | 499,000 | 0 |
| 6.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายทุ่งสบาย-ไร่ตก หมู่ที่ 10 | 483,000 | 483,000 | 483,000 | 0 |
| 7. โครงการขุดเจาะบ่อบาดาลระบบพลังงานแสงอาทิตย์บ้านทุ่งสบาย หมู่ที่ 10  | 355,000 | 355,000 | 355,000 | 0 |
| 8.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายควนสันติ หมู่ที่ 2 | 365,000 | 365,000 | 365,000 | 0 |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับที่** | **ยุทธศาสตร์** | **ชื่อโครงการตามแผน** | **งบตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ** | **ลงนามสัญญา** | **เบิกจ่าย** | **คงเหลือ** |
|  |  | 9. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายห้วยขานาง หมู่ที่ 7 | 443,000 | 443,000 | 443,000 | 0 |
| 10.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายห้วยหาร – ในควน หมู่ที่ 10 | 494,000 | 494,000 | 494,000 | 0 |
| 11.โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็กสายคลองนุ้ย-บ้านควนอินนอโม หมู่ที่ 5 – หมู่ที่ 7 | 1,235,000 | 1,235,000 | 1,235,000 | 0 |
| 12.โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำถนนสายแม่ขรี – โหล๊ะจันกระ หมู่ที่ 7 | 158,000 | 158,000 | 158,000 | 0 |
| 13.โครงการขุดลอกพร้อมวางท่อระบายน้ำ คูระบายน้ำ ถนนสายคลองนุ้ย – ควนล่อน หมู่ที่ 5 | 168,000 | 168,000 | 168,000 | 0 |
| 14.โครงการขุดลอกห้วยน้ำตก หมู่ที่ 8 | 119,000 | 119,000 | 119,000 | 0 |
| 15.โครงการปรับปรุงห้องทำงานนายกเทศมนตรี รองนายกเทศมนตรี และสุขภัณฑ์ภายในสำนักงานเทศบาล | 89,700 | 89,700 | 89,700 | 0 |
| 16.โครงการซ่อมแซมอาคารบริการประชาชนและศูนย์ข้อมูลข่าวสาร | 98,000 | 0 | 0 | 98,000 |
| 17.โครงการลดอุบัติเหตุช่วงเทศกาลสำคัญ | 40,000 | 39,152 | 39,152 | 848 |
| **รวม** | **17 โครงการ** | **6,072,800.00** | **5,892,852.00** | **5,892,852.00** | **179,948.00** |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับที่** | **ยุทธศาสตร์** | **ชื่อโครงการตามแผน** | **งบตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ** | **ลงนามสัญญา** | **เบิกจ่าย** | **คงเหลือ** |
| 2. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ | 1.ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ | 30,000 | 0 | 0 | 30,000 |
| 2.การจัดทำสื่อเพื่อการเรียนการสอนศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก | 30,000 | 0 | 0 | 30,000 |
| 3.การจัดการเรียนการสอน(รายหัว) | 272,000 | 227,100 | 227,100 | 44,900 |
| 4.ค่าใช้จ่ายในการแข่งขันทักษะทางวิชาการของนักเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและศึกษาดูงานนิทรรศการทักษะทางวิชาการของครูและเจ้าหน้าที่กองการศึกษา | 50,000 | 0 | 0 | 0 |
| 5.ค่าใช้จ่ายในการศึกษาสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก | 180,800 | 81,360 | 81,360 | 99,440 |
| 6.โครงการทัศนะศึกษานอกสถานที่ของนักเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก | 40,000 | 0 | 0 | 0 |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับที่** | **ยุทธศาสตร์** | **ชื่อโครงการตามแผน** | **งบตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ** | **ลงนามสัญญา** | **เบิกจ่าย** | **คงเหลือ** |
|  |  | 7.โครงการพัฒนาครู บุคลากรและพนักงานกองการศึกษา | 40,000 | 0 | 0 | 0 |
| 8.โครงการบริการแพทย์ฉุกเฉิน | 10,000 | 0 | 0 | 10,000 |
| 9.โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้าตามพระปณิธานศาสตราจารย์ดร.สมเด็จพระเจ้าน้องนางเธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณ์วลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒนวรขัตติยราชนารี | 25,000 | 12,000 | 12,000 | 13,000 |
| 10.โครงการจัดกิจกรรมเด็กและเยาวชน | 10,000 | 0 | 0 | 10,000 |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับที่** | **ยุทธศาสตร์** | **ชื่อโครงการตามแผน** | **งบตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ** | **ลงนามสัญญา** | **เบิกจ่าย** | **คงเหลือ** |
|  |  | 11.โครงการจัดทำฝายชะลอน้ำตามพระราชดำริ | 15,000 | 0 | 0 | 0 |
| 12.โครงการจัดอบรมเยาวชนต้านยาเสพติด | 15,000 | 0 | 0 | 0 |
| 13.โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการสร้างความรู้ความเข้าใจในการจัดการขยะจากต้นทาง | 20,000 | 0 | 0 | 0 |
| 14.โครงการเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรมให้แก่พนักงาน/เจ้าหน้าที่ | 10,000 | 0 | 0 | 10,000 |
| 15.โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช | 15,000 | 0 | 0 | 0 |
| 16.โครงการอบรมศึกษาดูงานเพิ่มประสิทธิภาพและพัฒนาบุคคลากร | 300,000 | 280,130 | 280,130 | 3,020 |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับที่** | **ยุทธศาสตร์** | **ชื่อโครงการตามแผน** | **งบตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ** | **ลงนามสัญญา** | **เบิกจ่าย** | **คงเหลือ** |
|  |  | 17.โครงการอบรมเสริมสร้างการมีส่วนร่วม | 15,000 | 0 | 0 | 0 |
| 18.โครงการอบรมให้ความรู้ด้านกฎหมายและการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทในชุมชน | 15,000 | 0 | 0 | 0 |
| 19.ค่าใช้จ่ายในการส่งทีมกีฬาเข้าร่วมแข่งขัน | 20,000 | 0 | 0 | 0 |
| 20.โครงการจัดการแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติด | 250,000 | 0 | 0 | 0 |
| 21.โครงการจัดการแข่งขันกีฬาอนุบาลสัมพันธ์ | 50,000 | 0 | 0 | 0 |
| 22.โครงการจัดกิจกรรมวันเข้าพรรษา ออกพรรษา | 20,000 | 3,880 | 3,880 | 16,120 |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับที่** | **ยุทธศาสตร์** | **ชื่อโครงการตามแผน** | **งบตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ** | **ลงนามสัญญา** | **เบิกจ่าย** | **คงเหลือ** |
|  |  | 23.โครงการจัดกิจกรรมวันเมาลิด | 50,000 | 0 | 0 | 0 |
| 24.โครงการจัดกิจกรรมส่งเสริมการอ่านคัมภีร์อัลกรุอาน | 60,000 | 0 | 0 | 60,000 |
| 25.โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติประจำปี2564 | 15,000 | 0 | 0 | 0 |
| 26.โครงการรดน้ำผู้สูงอายุ | 40,000 | 0 | 0 | 0 |
| 27.โครงการออกเยี่ยมเยียนมัสยิดในเดือนรอมฎอน | 60,000 | 60,000 | 60,000 | 0 |
| 28.ค่าจ้างเหมาบริการ | 550,000 | 566,000 | 566,000 | 4,000 |
| 29.โครงการอบรมจริยธรรมเยาวชน วันเสาร์-วันอาทิตย์(คุรุสัมพันธ์) | 100,000 | 50,000 | 50,000 | 50,000 |
| 30.โครงการอบรมมุสลีมะฮ์-มุสลีมีน | 30,000 | 0 | 0 | 0 |
| **รวม** | **จำนวน 30 โครงการ** | **2,337,800** | **1,280,470** | **1,280,470** | **380,480** |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับที่** | **ยุทธศาสตร์** | **ชื่อโครงการตามแผน** | **งบตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ** | **ลงนามสัญญา** | **เบิกจ่าย** | **คงเหลือ** |
|  |  | 1.โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการสร้างความรู้ความเข้าใจในการจัดการขยะจากต้นทาง | 20,000 | 0 | 0 | 0 |
| 2.โครงการพัฒนาศักยภาพแหล่งเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง | 10,000 | 0 | 0 | 0 |
| 3.โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช | 15,000 | 0 | 0 | 0 |
| 4.โครงการอบรมกลุ่มอาชีพและเศรษฐกิจพอเพียง | 50,000 | 0 | 0 | 0 |
|  |
| **รวม** | **จำนวน 4 โครงการ** | **95,000.00**  | 0.00 | 0.00 | 0.00 |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับที่** | **ยุทธศาสตร์** | **ชื่อโครงการตามแผน** | **งบตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ** | **ลงนามสัญญา** | **เบิกจ่าย** | **คงเหลือ** |
|  |  | 1.โครงการอบรมวินัยให้แก่พนักงาน/เจ้าหน้าที่ | 15,000 | 0 | 0 | 0 |
| 2.โครงการอบรมศึกษาดูงานเพิ่มประสิทธิภาพและพัฒนาบุคคลากร | 300,000 | 0 | 280,130 | 3,020 |
| 3.โครงการอบรมเสริมสร้างการมีส่วนร่วม | 15,000 | 0 | 0 | 0 |
| 4.โครงการอบรมให้ความรู้ด้านกฎหมายและการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทในชุมชน | 15,000 | 0 | 0 | 0 |
| 5.โครงการติดตั้งเหล็กดัดประตูหน้าต่าง ศพด.บ้านควนอินนอโม | 63,000 | 0 | 63,000 | 0 |
| 6.โครงการติดตั้งเหล็กดัดประตูหน้าต่าง ศพด.บ้านโหล๊ะเหรียง | 11,000 | 0 | 11,000 | 0 |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับที่** | **ยุทธศาสตร์** | **ชื่อโครงการตามแผน** | **งบตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ** | **ลงนามสัญญา** | **เบิกจ่าย** | **คงเหลือ** |
|  |  | 7.โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ทต.เขาหัวช้าง | 10,000 | 0 | 10,000 | 0 |
| 8.โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านควนอินนอโม | 20,000 | 0 | 20,000 | 0 |
| 9.โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านโหล๊ะเหรียง | 50,000 | 0 | 50,000 | 0 |
|  |
| **รวม** | **จำนวน 9 โครงการ** | 499,000.00  | 0.00 | 434,130.00 | 3,020.00 |

**ส่วนที่ 4**

**\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\***

**ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลเขาหัวช้าง**

1. **รายงานสรุปผลการดำเนินงานประจำปี 2564**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **แผนการดำเนินการ****ทั้งหมด****(โครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนา** **ปี 2564)** | **งบประมาณตามเทศบัญญัติ** | **เบิกจ่าย** |
|  |  |  |  |  |
|  | **จำนวน** | **งบประมาณ** | **จำนวน** | **งบประมาณ** | **จำนวน** | **งบประมาณ** |
|  | **โครงการ** |  | **โครงการ** |  | **โครงการ** |  |
| 1. ประชาชนอยู่ดีมีสุข | 151 | 31,676,000 | 17 | 6,072,800 | 17 | 5,892,852 |
| 2. การพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ | 54 | 15,776,000 | 30 | 2,337,800 | 30 | 1,280,000 |
| 3. การบริหารทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | 12 | 280,000 | 4 | 95,000 | 0 | 0 |
| 4. การส่งเสริมบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี | 14 | 1,230,000 | 11 | 500,000 | 9 | 434,130 |
| **รวม** | 231 | 48,962,000 | 60 | 9,005,600 | 56 | 7,584,982 |

1. **ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาและผลสัมฤทธิ์ของแผนพัฒนา**

 เทศบาลตำบลเขาหัวช้าง ได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) เทศบาลตำบลเขาหัวช้าง ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ 3 พ.ศ. 2561 โดยผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนเพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการของประชาชนในพื้นที่และจัดลำดับความสำคัญของโครงการ/กิจกรรมแล้วนำมาบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเขาหัวช้าง (พ.ศ. 2561 – 2565) รวมทั้งสิ้น 1,052 โครงการ งบประมาณ 120,571,482 บาท โดยในปี 2564 บรรจุโครงการ จำนวน 231 โครงการ งบประมาณ 48,962,00 บาท ซึ่งนำโครงการที่ใช้จ่ายในการพัฒนาองค์กรในปีงบประมาณ 2564 มาบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้นำไปสู่การปฏิบัติโดยจัดทำเป็นเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2564 จำนวน 60 โครงการ จากโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ในปี 2564 จำนวน 231 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 35.06 งบประมาณนำไปสู่การปฏิบัติเป็นเงิน 9,005,600 บาท จากงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ในปี 2564 เป็นเงิน 48,962,000บาท คิดเป็นร้อยละ 18.40 โดยยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพมีโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติมากที่สุด30 โครงการ งบประมาณ 2,337,800 บาท ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีจำนวนโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติน้อยที่สุดจำนวน 4 โครงการ เป็นเงิน 95,000 บาท

เทศบาลตำบลเขาหัวช้าง ได้ดำเนินโครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณ ปี 2564 ในเขตพื้นที่ โดยได้รับความร่วมมือ การส่งเสริมและสนับสนุนจากทุกภาคส่วน ทั้งภาคประชาชน ภาครัฐ และภาคเอกชนในพื้นที่ จนโครงการต่างๆ ประสบผลสำเร็จด้วยดี ก่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนทั้งในพื้นที่

**สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ**

**\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\***

**1. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม**

 การดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) โดยปี พ.ศ. 2564 เทศบาลตำบลเขาหัวช้าง ได้มีการนำโครงการพัฒนาทั้งจากแผนพัฒนาในฉบับแรกและในระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 – 2564 ก็มีการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นที่เปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมขึ้น ทั้งนี้ก็เนื่องจากปัญหาความเดือดร้อนและความต้องการของประชาชนในพื้นที่มีความเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทั้งบางโครงการเป็นปัญหาเร่งด่วนเฉพาะหน้าที่จำเป็นต้องได้รับการแก้ไขให้ทันต่อความจำเป็นของประชาชนในพื้นที่และสถานการณ์สภาวะแวดล้อมดินฟ้าอากาศ จึงมีความจำเป็นต้องเพิ่มเติมและเปลี่ยนแปลงโครงการไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น หากพิจารณาถึงโครงการที่มีการเพิ่มเติมไว้แล้วนั้นก็จะพบว่าสามารถดำเนินการได้ตามแผนงาน/โครงการที่ตั้งไว้ ถึงอย่างไรก็ดีจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ก็ยังมีโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการอยู่หลายโครงการพอสมควร ทั้งนี้อาจเกิดจากปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอยู่หลายปัจจัย เช่น จำนวนโครงการที่มีจำนวนมากตามปัญหาความเดือดร้อนและความต้องการของประชาชนแต่ละหมู่บ้านที่ได้นำเสนอจำนวนโครงการเข้ามาบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลแต่จำนวนงบประมาณที่มีไม่เพียงพอกับจำนวนโครงการที่จะทำ สถานการณ์การระบาดของโรคระบาดโควิด 19 ที่ขยายตัวอย่างรวดเร็วและมีผู้ติดเชื้อในพื้นที่หลายหมู่บ้าน ทั้งในภาพรวมของจังหวัดก็มีจำนวนมากพอสมควร ทำให้ไม่สามารถที่จะดำเนินการโครงการได้ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ และด้านงบประมาณที่มีจำนวนจำกัด จำเป็นต้องอาศัยเงินอุดหนุน หรือเงินรายได้ที่รัฐจัดเก็บแล้วจัดสรรให้ทำให้ต้องวางแผนการจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามความจำเป็นและความสำคัญต่างๆ เป็นต้น

 ดังนั้น ในการมองถึงการพัฒนาท้องถิ่นในระยะยาวจำเป็นต้องมีการวางแผนให้มีความรอบคอบเพื่อให้เกิดความคุ้มค่าในจำนวนงบประมาณของเทศบาล สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนในพื้นที่และนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน แก้ปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนได้ตรงจุด โดยอาศัยการมีส่วนร่วมของประชาชนในการเป็นส่วนหนึ่งการการพัฒนาท้องถิ่นโดยยึดหลัก “ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตรวจสอบและร่วมกันดูแล” การมีข้อมูลสำคัญๆอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นฐานในการจัดทำข้อมูล การดำเนินงานให้มีความสอดคล้องกับแนวนโยบายแห่งรัฐ ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์ของจังหวัด แผนชุมชน เป็นต้น รวมทั้งการบริหารงบประมาณให้มีความสอดคล้องกับโครงการพัฒนาเพื่อนำไปสู่การจัดทำบริการสาธารณะและตอบสนองความต้องการของประชาชนในพื้นที่ให้ได้มากที่สุด

**2. ข้อสรุปและข้อเสนอแนะ**

 (1) ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นไม่ว่าจะเป็นกรณี การเพิ่มเติม เปลี่ยนแปลง หรือการแก้ไข ควรพิจารณาคำนึงถึงโครงการที่ได้มีการบรรจุไว้ก่อนแล้วว่าสามารถดำเนินการได้หรือไม่

 (2) โครงการพัฒนาท้องถิ่นในบ้างโครงการนั้นถึงแม้จะกำหนดไว้ว่าเป็นอำนาจหน้าที่ที่สามารถดำเนินการได้ได้แต่ด้วยมีข้อระเบียบที่ต้องถือปฏิบัติถึงแม้ว่าจะเป็นโครงการที่ดีประชาชนได้รับประโยชน์แต่ก็ยังไม่สามารถดำเนินการได้

(3) ควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายรายการใหม่

(4) ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ทันในปีงบประมาณนั้น

(5) ในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม/แผนงาน ควรพิจารณาดำเนินงานให้เป็นไปตามห้วงระยะเวลาของแผนการดำเนินงานประจำปีตามที่ได้มีการประกาศใช้

 (6) ในอนาคตหากมีการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นควรพิจารณาถึงความเป็นไปได้ในเรื่องของความพร้อมของสภาพพื้นที่ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ ผลสัมฤทธิ์ และผลกระทบไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งการคำนึงถึงสถานะทางการเงินการคลัง

(7) ปัญหาที่พบผู้นำชุมชนในพื้นที่และประชาชนที่สนใจจะของบประมาณจากเทศบาลหรือหน่วยงายภายนอกเพื่อนำไปจัดกิจกรรมไม่มีความรู้ความเข้าใจในการเขียนโครงการ ไม่มีความรู้ในเรื่องช่องทางว่ามีช่องทางใดในการเขียนขอรับงบประมาณสนับสนุนให้กับกลุ่มองค์กรหรือในหมู่บ้าน ทำให้ขาดโอกาสในการเข้าถึงงบประมาณโดยเฉพาะอย่างยิ่งงบประมาณจากกองทุนสุขภาพตำบล และไม่มีความเข้าใจในการนำปัญหาหรือความต้องการมาบรรจุไว้ในแผนเพื่อให้สามารถจัดทำเป็นเทศบัญญัติรายจ่ายประจำปี ดังนั้นข้อเสนอแนะอยากให้ทางเทศบาลได้จัดโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการในการเขียนโครงการขอรับงบประมาณสนับสนุนและได้เข้าใจในการจัดทำงบประมาณของเทศบาลว่ามีขั้นตอนรายละเอียดอย่างไร เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ที่รวมกลุ่มเป็นองค์กรได้มีโอกาสในการขอรับงบประมาณสนับสนุนได้

( 8 ) การเบิกจ่ายงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ไม่เป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดการแผนการเบิกจ่าย ด้วยบางโครงการไม่สามารถดำเนินการได้ เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของโรคระบาดโควิด 19 หลายโครงการที่จัดกิจกรรมต้องใช้จำนวนคนเข้าร่วมไม่สามารถจัดกิจกรรมได้ ทำให้มีการโอนงบประมาณบางโครงการไปใช้ในบางกิจกรรมบางโครงการที่สามารถจัดได้หรือมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องได้รับการแก้ปัญหาให้ชาวบ้านในพื้นที่

(9) สถานการณ์การระบาดของโควิด 19 ทำให้ทางเทศบาลต้องรับมือกับการแก้ปัญหาเฉพาะหน้าและทำงานเชิงรุกในพื้นที่ มีการเบิกจ่ายงบประมาณในส่วนของงบกลางและงบกองทุนสุขภาพตำบลมาช่วยประชาชนในพื้นที่ ไม่ว่าจะเป็นในส่วนของการจัดทำถุงยังชีพช่วยเหลือผู้ประสบภัยหรือการจัดทำศูนย์พักคอยให้ประชาชนในพื้นที่ที่ติดเชื้อ การเบิกจ่ายงบประมาณในสถานการณ์เฉพาะหน้าและเร่งรีบบางทีก็ไม่ได้มีการวางแผนไว้ก่อน ทำให้บางทีก็ไม่สามารถแก้ปัญหาได้ทันตามความต้องการของประชาชนในพื้นที่

(10) โครงการที่เกิดขึ้นอย่างเร่งด่วนโดยไม่มีการวางแผนล่วงหน้าทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ทันทีในการขอรับงบประมาณสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอกเนื่องบางโครงการไม่มีในแผนพัฒนา

(11) โครงการบางโครงการยังขาดการสื่อสารให้ประชาชนเข้าใจในรายละเอียดต่างๆของโครงการทำให้ประชาชนบางส่วน